



## Bestyrelsesmøde Frederikshavn Gymnasium

Mandag d. 24. november 2025 kl. 16.00 – 18.30

### Referat

Deltagere: Thomas Leander (TL), Christine Lunde (CL), Karsten Thomsen (KT), Birka Risum (BR – 2.x), Gustaf Dawson (GD – 2.k), Søren Brunsholt Andersen (BA), Michael H. Olesen (Mi), Thomas Svane Christensen (TS) og Per Høberg (Pe).

Virtuel deltagelse: Louise Pape-Haugaard (LP),

Afbud fra: Gitte Scheuer Andersen (GA) – *bekræfter med digital signatur at have læst referatet*

Økonomimedarbejder Mai-Britt Bøjstrup (MB) deltager under pkt. 1- 3.

| 1. Godkendelse af dagsorden |                                                                                                                                          | 16.00 – 5 min |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Sagsfremstilling            | Der indstilles til, at bestyrelsen godkender mødets dagsorden. Ønsker om underpunkter til pkt. 9 kan med fordel meddeles på dette punkt. |               |
| Beslutning                  | Dagsorden godkendt                                                                                                                       |               |

| 2. Budgetopfølgning 3. kvartal |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16.05 – 15 min |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Sagsfremstilling               | Økonomisk status ud fra budgetopfølgningen pr. 30/9 2025 (bilag 2a). MB og TS redegør i hovedtræk for den økonomiske status og der suppleres med forklaringer på udviklingen og perspektiverne for resten af 2025. Herefter redegøres for nogle af de investeringer, der er foretaget i årets sidste måneder. Bestyrelsen kan stille spørgsmål under og efter gennemgangen.                                                                                                                                                                                   |                |
| Orientering<br>Referat         | <p>MB gennemgik de vigtigste punkter i budgetopfølgningen.</p> <p><u>Indtægter:</u></p> <p>- De øgede indtægter kan stort set forklares med et aktuelt elevtal, som er højere end budgetteret, samt en øget indtægt fra projekter.</p> <p><u>Udgifter:</u></p> <p>- Lønudgifterne ligger lavere end budgetteret. Forklaringen er primært, at de pædagogiske investeringer, som blev foretaget i forlængelse af elevoptaget 2025 samt det øgede udkantstilskud, først slår igennem med ansættelserne i sommeren 2025, hvormed de ikke påvirker indeværende</p> |                |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>regnskabsår så tungt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Der er foretaget ekstraordinære indkøb af inventar, udstyr og undervisningsmidler efter en behovsvurdering i faggrupperne.</li> </ul> <p>Samlet set forventes 2025 at ende med et overskud mellem 800.000 og 1.000.000 kr.</p> <p>Bestyrelsen drøftede kort enkelte punkter og udtalte, at overskuddet er væsentligt større end intenderet, men bakker op om at det skal ses ift. budgettet for 2026. Der blev udtrykt opbakning til de engangsinvesteringer, der er foretaget i slutningen af 2025.</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 3. Udkast til budget 2026     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 16.20 - 20 min |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Sagsfremstilling</b>       | <p>TS gennemgår sammen med MB og Pe forudsætningerne i udkastet til budget 2026 (bilag 3a). Bestyrelsen har mulighed for at spørge ind til prioriteringer og konsekvenser i forhold til udkastet. Da finansloven og dermed taxameterforudsætningerne endnu ikke er vedtaget, indstilles der til, at bestyrelsen beslutter den overordnede ramme for budgettet og indstiller til eventuelle prioriteringer. Herefter færdigbehandler ledelsen budgettet og der kan indkaldes til et ekstraordinært, virtuelt møde i december, hvis der skulle tilstøde noget uforudset i færdigbehandlingen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |
| <b>Beslutning<br/>Referat</b> | <p>TS gennemgik hovedforudsætningerne i budget 2026.</p> <p><u>Indtægter:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Udkantstilskuddet er fuldt indfaset pr. 1/1 2026.</li> <li>- Der tages udgangspunkt i optag af 9 klasser i sommeren 2026 (6 stx, 1 hf, 1hf struktur og 1 hf maritim) – dog med en lavere klassekvotient i kraft af den demografiske udvikling.</li> <li>- En øget SPS-indtægt som følge af bl.a. indfasningen af HF Struktur</li> <li>- Øgede projektindtægter som følge af skolens engagement i forskellige regionale og lokale projekter. TS fortalte også, at der kan komme flere til på denne post, men vi budgetterer ikke med projekter, der ligger i ansøgning.</li> </ul> <p><u>Udgifter:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lønudgifterne er stigende som følge af de meransættelser og pædagogiske investeringer, som er foretaget i løbet af 2025.</li> <li>- Der er øgede udgifter til rengøring p.g.a. ændrede kontraktforudsætninger (hvor vi får flere rengøringstimer på skolen). Pr. 1/1 overgår vi til ny udbyder af rengøring på skolen.</li> <li>- De tre større, nye projekter i 2026 optages til afskrivning.</li> </ul> <p>I lyset af det forventede overskud i 2025 budgetteres der med, at regnskabsåret 2026 "går i 0".</p> <p>Bestyrelsen godkendte budgettet for 2026.</p> |                |

| <b>4. Fra personale og elevråd</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>16.40 - 15 min</b> |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Sagsfremstilling</b>            | Personale- og elevrepræsentanterne fortæller, hvad de oplever, der rører sig på gymnasiet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |
| <b>Orientering<br/>Referat</b>     | <p><u>TAP-gruppen:</u><br/> Flere igangværende projekter i pedelafdelingen nærmer sig sin afslutning. Der er så småt ved at være styr på planen for 2026-projekterne.<br/> I IT-afdelingen går det meste tid med daglig drift og support, samt opgradering af lokale sikkerhedsforanstaltninger<br/> Der er arbejdet på den nye infoskærm i forhallen, som nu er funktionel.<br/> Udrulningen af A3-sikkerhedslicenser er i fuld gang.<br/> På kontoret har der været fokus på brobygning, skolefoto, folkeskolepraktikanter og budgetlægning.</p> <p><u>Lærerne</u><br/> Melder om god stemning. Sæbyseminaret er blevet positivt evalueret.</p> <p><u>Eleverne</u><br/> Der er netop givet standpunktskarakterer, hvilket er foregået i god ro og orden. Der ses frem mod den årlige juleklippedag i slutningen af indeværende uge. I indeværende uge drager elevrådet afsted på den årlige elevrådstur, som traditionen tro inkluderer et studiebesøg på et københavnsk gymnasium.<br/> Elevrådsrepræsentanter har været på DGS' kursus for elevrepræsentanter i Århus</p> <p>Der meldes over en bred kam om god stemning.</p> |                       |

| <b>5. Vedligeholdelsesplan, bygningsmasse og investeringer i 2026 (v. Mi)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>16.55 - 25 min</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Sagsfremstilling</b>                                                       | Mi præsenterer gymnasiets aktuelle vedligeholdelsesplan, der arbejder med et 10-årigt perspektiv. Mi præsenterer desuden de aktuelle projekter vedr. bygningsmassen, der er i spil ift. budgettet for 2026. Bestyrelsen har mulighed for at spørge ind til prioriteringer og drøfte konsekvenser/foreslå justeringer. |                       |
| <b>Referat</b>                                                                | Mi gennemgik vedligeholdelsesplanen, samt status for skolens mange energiinvesteringer og igangværende projekter.<br>PowerPoint rundsendes til bestyrelsen efter mødet.                                                                                                                                               |                       |

| <b>6. Status på EPX og uddannelsesreformen i Frederikshavn</b> |  | <b>17.20 - 40 min</b> |
|----------------------------------------------------------------|--|-----------------------|
|----------------------------------------------------------------|--|-----------------------|

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sagsfremstilling</b>           | <p>På sidste møde blev det vedtaget, at dette punkt skal være et fast punkt på bestyrelsens dagsorden i den kommende periode. Formanden og rektor vil redegøre for, hvad der er sket i perioden siden sidst og der vil blive lagt op til en drøftelse, der tager udgangspunkt i det medsendte, orienterende materiale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Supplerende materiale til drøftelse: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bilag 6a: Artikel "Fusionsstop og nyt sekretariat..."</li> <li>○ Bilag 6b: Data fra Region Nordjylland – udsendt d. 14/11. Særligt fokus på slide 4, 11-12 og 15.</li> <li>○ Bilag 6c: Ministeriets processide for omlægning af uddannelses- og institutionslandskabet (<a href="#">Direkte link</a>)</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Orientering/<br/>drøftelse</b> | <p>Gennemgangen og drøftelserne fokuserede på:</p> <p>Rektor afviklede d. 8/10 et åbent personalemøde, hvor samarbejdsdrøftelserne og de tre modeller blev præsenteret. Der var naturligvis en del spørgsmål, men grundlæggende en god stemning ift. bestyrelsens valgte retning.</p> <p>Formanden redegjorde dernæst for udfaldet af mødet på borgmesterens kontor d. 30/10, hvor der var sammenfald mellem Frederikshavn Gymnasium og Frederikshavn Handelsskole intentioner ift. samarbejde, mens EUC Nord var uafklaret.</p> <p>Vi har herefter afviklet udviklingsmøde med repræsentanter fra Frederikshavn Handelsskole ift. ansøgning til den regionale uddannelsespulje med fokus på gensidige besøg og arbejdet med praksisfaglighed som kompetence.</p> <p>Vi forventer dermed at indsende en ansøgning, som går ud på, at de ansatte på byens ungdomsuddannelser skal gå på opdagelse i hinandens praksisfaglighed. FGU, SOSU, 10. klassecentret og EUC Nord inviteres også med.</p> <p>I lyset af ovenstående punkter drøftede bestyrelsen kompetencebehov ved ny bestyrelsessammensætning. Der skal snart udskiftes på poster i bestyrelsen i 1. halvår 2026.</p> <p>Der var enighed om, at et bestyrelsesmedlem med juridiske kompetencer vil være fordelagtigt. Bestyrelsen drøftede også forslag om en vedtægtsændring, som udvider antallet af bestyrelsesmedlemmer fra 9 til 10 med henblik på at indlemme et medlem af regionsrådet som bestyrelsesmedlem.</p> <p>Vedtaget: Der udarbejdes forslag til vedtægtsændring, som planlægges vedtaget på et ekstraordinært bestyrelsesmøde inden jul.</p> <p>Samarbejdsaftale mellem Frederikshavn Handelsskole og Frederikshavn Gymnasium, evt. flere parter, forventes nedskrevet i punktform efter</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>seneste møde i strategisk uddannelsesforum, således den kan præsenteres på næstkommende bestyrelsesmøde.</p> <p>Primo 2026 forventes et første ministerielt udspil vedr. EPX. I den forbindelse <i>kan</i> der blive behov for et ekstraordinært virtuelt bestyrelsesmøde (jan/feb).</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>7. Siden sidst – set i forhold til bestyrelsens arbejde</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>18.00 - 15 min</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Sagsfremstilling</b>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pædagogisk døgn d. 24/10 på Hotel Viking i Sæby</li> <li>- Fællesmøde for SU m. tre nordjyske gymnasier d. 22/10 m. fokus på strategisk kompetenceudvikling</li> <li>- Erasmus-konference i Spanien + Job-Swap i Portugal</li> <li>- Nyt fra Maritim Student og samarbejdet med sejlklubben</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |
| <b>Orientering<br/>Referat</b>                                 | <p>Der har været afviklet pædagogisk døgn d. 24/10 for alle undervisere (dagens første del) og hele personalet (dagens anden del). Tilbagemeldingerne efter seminaret har været positive.</p> <p>Der har været afviklet et fælles nordjysk seminar for fire gymnasiers samarbejdsudvalg med fokus på kompetenceudvikling. Seminaret har været efterbehandlet i SU og der er igangsat en proces med udvikling af en kompetenceudviklingsstrategi for Frederikshavn Gymnasium.</p> <p>8 lærere er i uge 48 i Portugal i regi af et Erasmus job-swap projekt<br/>En håndfuld elever har i uge 46 været i Salamanca i regi af et Erasmus projekt sammen med 2 lærere.</p> <p>Sejlklubben ønsker ikke længere samarbejdet med os omkring sejlbådene, der benyttes af eleverne på Maritim Student. Der arbejdes derfor på nye løsninger.</p> |                       |

| <b>8. Punkter til næste bestyrelsesmøde – 17/3 2026</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>18.15 - 10 min</b> |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Sagsfremstilling</b>                                 | <p>Bestyrelsen har mulighed for at bringe bestyrelsens samlede ressourcer i spil ift. kommende møde og forberede bestyrelsen på forestående punkter. Aktuelt er følgende punkter i spil til næste møde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årsrapport 2025 m. deltagelse af revisor</li> <li>• Status på optagelse</li> <li>• Status på handleplan for strategi 2030</li> <li>• Status på EPX og uddannelsesreformen i Frederikshavn</li> </ul> <p>HUSK: Fælles middag for den afgående bestyrelse efter mødet</p> |                       |
| <b>Drøftelse</b>                                        | Ingen yderligere punkter til mødet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |

| <b>9. Eventuelt</b>     |                                                                                        | <b>18.25 - 5 min</b> |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Sagsfremstilling</b> | Bestyrelsen kan orientere om eventuelle punkter, der ikke er behandlet på dagsordenen. |                      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>TL orienterede kort om forskellige igangværende arbejdspladsinitiativer i Frederikshavn Kommune. Der er mange gode kræfter i gang. Input modtages gerne.</p> <p>Bestyrelsen havde en kort drøftelse om Frederikshavn Gymnasiums mulige rolle som samarbejdspartner for f.eks. erhvervshuset, jobcentre, de værnepligtige, foreningerne m.v.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Ref. Pe

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

|                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div></div> <div><div><b>Jeanne-Christine Lunde-Christensen</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>ad92c5e8-ba19-4a6b-99d7-9187cdf46d4</div><div>2025-12-15 09:46:43Z</div></div> | <div></div> <div><div><b>Thomas Leander</b><br/>Bestyrelsesformand<br/>449e9a4c-5a5d-4ae7-8496-c6404a1edac0</div><div>2025-12-15 10:17:04Z</div></div>            |
| <div></div> <div><div><b>Thomas Svane Christensen</b><br/>Rektor<br/>bd1bbc3b-0035-4ff4-b4a7-e6c306ec8748</div><div>2025-12-15 10:23:16Z</div></div>                     | <div></div> <div><div><b>Gitte Scheuer Andersen</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>ee0f8a86-2a95-4e0a-9db1-e89b9ea97cf3</div><div>2025-12-15 20:58:51Z</div></div>     |
| <div></div> <div><div><b>Gustaf Seider Dawson</b><br/>Elevrepræsentant<br/>bdfbb67d-8343-4ad9-9b6a-2a0ee3ccab86</div><div>2025-12-16 10:25:47Z</div></div>             | <div></div> <div><div><b>Karsten Thomsen</b><br/>Eksternt bestyrelsesmedlem<br/>f3d6b821-0ae3-43f3-b652-fa7fc51ffc1a</div><div>2025-12-17 07:23:18Z</div></div> |
| <div></div> <div><div><b>Michael Houmann Olesen</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>90bef939-c3ce-44e8-a3ae-ecff195cdcf</div><div>2025-12-17 10:44:12Z</div></div>           | <div></div> <div><div><b>Søren Brunsholt Andersen</b><br/>Bestyrelsesmedlem<br/>f8678ff6-2644-4063-94c0-2c1bbfd5ec81</div><div>2025-12-17 13:48:42Z</div></div> |

Addo Sign identifikationsnummer: 37e6a589-ed0-4291-98d9-83b5fe9a38ab

 **Addo Sign**  
Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |   |
| <b>Birka Rahlin Grave Risum</b><br>Elevrepræsentant<br>554d4a84-6d62-4031-9887-64b9aa32b6f2 2025-12-19 08:17:26Z                                                    | <b>Louise Bilenberg Pape-Haugaard</b><br>Bestyrelsesmedlem<br>cdf77ad7-a3fb-4085-ba9c-9c38b10bd8f2 2025-12-19 08:58:33Z                                                |

## Dokumenter i transaktionen

|                                                        |                                                                          |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Referat bestyrelsen 151225.pdf                         | SHA256: 856ab80333a70ae918c389e1bbac024a99649962973e8c324e595007a934b82b |
| Forretningsorden for Frederikshavn Gymnasium_dec25.pdf | SHA256: c0286122505f83856bab11d0300cc2e587ec13612bde1f52827b278e7dc7dc5c |
| Vedtægt for Frederikshavn Gymnasium_dec25.pdf          | SHA256: c0d59d4cace02cc0ec8daf76f15e15ea8dfe9081b1084fe87b214323ba2d6951 |
| Referat bestyrelsen 241125.pdf                         | SHA256: fb0729c6bc4d8d8ea3bb8fdbfbd752bbca3f450e26544c74d3ae2242ddd19de8 |



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Addo Sign identifikationsnummer: 37e6a589-ed0-4291-98d9-83b5fe9a38ab